

El examen consta de **4 preguntas de respuesta obligatoria**, de 2,5 puntos cada una: la primera sin apartados optativos y las tres siguientes con posibilidad de elección entre subapartados.

PREGUNTA 1. VALORACIÓN Y SELECCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN. (2,5 puntos)

Acaba de empezar usted a trabajar en el departamento de riesgos de una importante empresa del sector pesquero, con sede social en Galicia, cuya actividad principal es suministrar pescado y mariscos a las grandes áreas comerciales y a los mercados centrales en todo el territorio español. El jefe del departamento le llama a su despacho para contarle que la empresa se plantea hacer una inversión en una nave, fuera de Galicia, en la que centralizar las labores de compra y almacén. Se barajan dos posibles localizaciones: Avilés y Fuenterrabía. Le desglosa los flujos netos de caja previstos para los tres primeros años, que son estos:

Proyecto	Desembolso inicial	Flujo de caja año 1	Flujo de caja año 2	Flujo de caja año 3
Avilés	290.000€	150.000€	240.000€	300.000€
Fuenterrabía	320.000€	200.000€	288.000€	360.000€

A pesar de su escasa experiencia, consciente de su buena formación económica, el jefe le pide un informe en el que ha de resolver estos **tres apartados**:

- 1.1.** Determine el Valor Actualizado Neto (VAN) de cada proyecto, suponiendo que la tasa de descuento es el 5%. **(1 punto)**
- 1.2.** Calcule el plazo de recuperación (*payback*) de cada proyecto. **(1 punto)**
- 1.3.** A partir de los resultados anteriores, justifique cuál de los dos proyectos sería preferible. **(0,5 puntos)**

PREGUNTA 2. BALANCE. (2,5 puntos)

Como al jefe le ha gustado su informe anterior, le llama de nuevo para pedirle ahora la evaluación de la viabilidad de una empresa que está planteándose adquirir, de la cual solo le aporta la valoración de los elementos que constituyen el patrimonio de la empresa, concretamente estos:

Proveedores: 25.000€	Bancos: 9.000€	Aplicaciones informáticas: 12.000€
Clientes: 15.000€	Mercaderías: 8.000€	Mobiliario: 30.000€
Reservas: 14.000€	Maquinaria: 50.000€	Préstamos a largo plazo: 50.000€

Agradeciéndole el favor e insinuándole expectativas de consolidación en su puesto de trabajo, le pide que **responda estos dos apartados**:

- 2.1.** Clasifique el balance en masas patrimoniales y la cifra de capital. **(1 punto)**
- 2.2.** Responda uno de estos dos subapartados:
 - 2.2.1.** Determine el fondo de maniobra de dos formas distintas y comente los resultados. **(1, 5 puntos)**
 - 2.2.2.** Calcule la ratio de autonomía financiera, $A = \text{recursos propios} / (\text{pasivo corriente} + \text{pasivo no corriente})$, y la rentabilidad financiera, teniendo en cuenta que el beneficio neto obtenido en el ejercicio es de 8.000€. Comente los resultados. **(1, 5 puntos)**

PREGUNTA 3. EMPRESA Y ENTORNO. (2,5 puntos)

Pasados unos años, dado que su situación laboral no mejora y las promesas se quedan en eso, está usted valorando aceptar una oferta de empleo en otra empresa de una rama de actividad distinta. Se trata de una empresa fundada hace 20 años como sociedad anónima, también con sede en Galicia, que tiene como objeto de su actividad la producción y primera transformación del aluminio, con destino al mercado nacional. El número de empleados es superior a 250 y la facturación anual supera los 50.000.000€. La empresa presentó en el último año un producto denominado “aluminio verde”, un producto de alta calidad, obtenido a partir de reciclaje de chatarra en un porcentaje próximo al 90%, algo no alcanzado hasta este momento. Para lograrlo se introdujo una nueva tecnología resultante de un acuerdo con un grupo de investigadores de las universidades gallegas. En el plan presentado para los próximos 2 años la empresa va a tomar las siguientes medidas : invertir en nueva planta para el tratamiento de las aguas residuales, con el objetivo de purificar y reutilizar la totalidad del agua empleada en su proceso productivo, instalación de plantas fotovoltaicas de autoconsumo y contratos para suministros de electricidad procedentes de fuentes de energía renovables e introducción de elementos tecnológicos que permitan la reducción de emisiones a la atmósfera. Para tomar la decisión, ha de **responder estos dos apartados:**

3.1. Clasifique la empresa según los siguientes criterios: propiedad del capital, actividad, tamaño y zona geográfica. **(1 punto)**

3.2. Responda uno de estos dos subapartados:

3.2.1. Explique qué es la innovación e identifique en el texto los tipos de innovación según el área de mejora (producto y proceso). **(1,5 puntos)**

3.2.2. Explique qué es la responsabilidad social corporativa en el área medioambiental e identifique las medidas que en este ámbito se relacionan en el texto. **(1,5 puntos)**

PREGUNTA 4. HERRAMIENTAS PARA INNOVAR EN MODELOS DE NEGOCIO Y GESTIÓN. (2,5 puntos)

En una pausa para café, ojeando la prensa, se entera usted de la que, en 2018, dos socios crearon la plataforma *The wise seeker*, que elimina los sesgos a la hora de buscar talento (currículo, sexo, edad o nacionalidad) y calibra las habilidades de las personas sometiéndoles a una serie de pruebas para detectar a los mejores candidatos. Empezaron esta iniciativa al llegar a la conclusión que la tecnología podía ayudar a resolver muchos de los problemas en el sector de los recursos humanos, en concreto se plantearon que la información sea objetiva tanto para los usuarios como para las empresas. En 2019 montaron un prototipo, lo probaron con Telefónica e Iberdrola y funcionó. La plataforma es de acceso gratuito, pero cuenta con servicios extra a los que se accede a través de micro pagos. (Adaptado de: *El País Negocios*, 11 de agosto de 2024)

Aunque está contento en su nueva empresa, la curiosidad le lleva a husmear en la plataforma sobre recursos humanos, pero, para ello, antes ha de **responder estos dos apartados:**

4.1. Explique qué es un nicho de mercado e identifíquelo en el texto. **(1 punto)**

4.2. Responda uno de estos dos subapartados:

4.2.1. Explique qué es un prototipo e identifíquelo en el texto justificando su utilidad. **(1,5 puntos)**

4.2.2. Identifique en el texto el modelo de negocio y explíquelo. **(1,5 puntos)**