



Universidad del País Vasco Euskal Herriko Unibertsitatea

USaP
2024/25

AZTERKETA EREDUA

PAU
2024/25

MODELO DE EXAMEN



**ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA**

**EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO**

AZTERKETARAKO ARGIBIDEAK

Ezaugarri orokorrak:

- Azterketa honek 4 galdera ditu.
- 1. galdera: derrigorrezkoa da eta ez du hautazkotasunik.
- 2., 3., eta 4. galderak: bi aukeren artean bakarrik aukeratu behar duzu (adibidez: 2.A, 3.B, 4.A).
- Eskatzen diren galderak baino gehiagori erantzuten badiezu, azterketa-orrian lehenengo erantzundakoak bakarrik hartuko dira kontuan, eskatutako galderen kopurua osatu arte.

INSTRUCCIONES PARA EL EXAMEN

Características generales:

- Este examen consta de 4 preguntas.
- Pregunta 1: obligatoria y no tiene opcionalidad.
- Preguntas 2, 3 y 4: debes elegir entre una de las dos opciones (por ejemplo: 2.A, 3.B, 4.A)
- En caso de que respondieras a más preguntas de las que se solicitan, únicamente se considerará la/s respondida/s en primer lugar en la hoja de examen, hasta completar el número de las solicitadas.



Universidad del País Vasco Euskal Herriko Unibertsitatea

USaP
2024/25

AZTERKETA EREDUA

**ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA**

PAU
2024/25

MODELO DE EXAMEN

**EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO**



1. GALDERA: Gehieneko puntuazioa: 3 puntu.

GAI-SAI SA enpresak ondare-datu hauek aurkeztu zituen 2024aren amaieran:

1. Enpresaren lokalek eta eraikin nagusiak 1.210.000 euroko balioa dute, eta horietatik 210.000 euro lurraren balioari dagozkio.
2. Gaur egun, banketxeari eskatutako mailegu batengatik 300.000 euro ditu ordaintzeko epe luzera, eta 92.000 euro epe laburrera.
3. Enpresaren instalazio guztietarako altzariak 128.000 euroan erosi ziren.
4. Ekipo informatikoak (hardwareak) 80.000 euroko balioa du, eta enpresan erabilitako programa informatikoek (softwareak), berriz, 32.000 euroko kostua.
5. Biltegietan dituen salgaiek 70.000 euro balio dute.
6. Hornitzaile bati 68.000 euroren truke erositako furgonetak ditu; horietatik 12.000 euro ordaintzeko ditu epe luzera, eta 5.000 euro hurrengo urtean.
7. Bezeroek 340.000 euroren fakturak eta 180.000 euroren letrak zor dizkiote enpresari.
8. Banku-kontu korranteetan eskuragarri dauden saldoak 39.000 eurokoak dira guztira.
9. 4.800 euro ditu kutxan, eskudirutan
10. Hornitzaileei 280.000 euro zor dizkie fakturatan eta 270.000 euro letratan.
11. Gizarte Segurantzaren ordaindu gabe dauden kuotak 10.900 eurokoak dira.
12. Ogasun Publikoari 13.000 euro zor dizkio.
13. Sozietatearen kapitala 500.000 eurokoa da.
14. 150.000 euroko legezko erreserba du.
15. Amortizazio metatua 500.000 eurokoa da.

Datu horiekin, honako hau eskatzen da:

- a) Enpresaren egoera-balantzea egitea eta etekina kalkulatzeko.
- b) Errotazio-funtsa edo maniobra-funtsa kalkulatzeko, irudikatzea eta emaitza aztertzea.
- c) Enpresaren finantza-egoera aztertzea ratio hauek erabiliz:
 - Diruzaintza.
 - Likidezia.
 - Zorpetzea.
 - Bermea.
 - Ibilgetua.

ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA

EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO

2. GALDERA: Gehieneko puntuazioa: 2 puntu

2A galderari edo 2B galderari erantzun behar diozu.

2A GALDERA

"PENTA S.A." enpresak bere negozioak ondoko urteetan izango duen zabalkuntzarako 2 proiekturen artean erabaki behar du. Haien analisirako datu esanguratsuenak hauek dira:

A Proiektua

DATUAK	0 URTEA	1. URTEA	2. URTEA	3. URTEA
Inbertsioak				
I+G	1.000.000			
Ekipamenduak	4.000.000			
Bestelako inbertsioak	500.000			
Merkataritzako datuak				
Prezio/unitatea		5	4,5	4
Aurreikusiriko salmentak (unitate-kopurua)		1.000.000	2.000.000	1.500.000
Kostuak				
Kostu aldakorrak		1.500.000	3.800.000	3.500.000
Kostu finkoak		900.000	1.500.000	1.500.000

B Proiektua

DATUAK	0 URTEA	1. URTEA	2. URTEA	3. URTEA
Inbertsioak				
I+G	500.000			
Ekipamenduak	3.000.000			
Bestelako inbertsioak	600.000			



Universidad del País Vasco Euskal Herriko Unibertsitatea

USaP
2024/25

AZTERKETA EREDUA

PAU
2024/25

MODELO DE EXAMEN



HEZKUNTZA SAILA
DEPARTAMENTO DE EDUCACION

**ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA**

**EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO**

Merkataritzako datuak:				
Prezio/unitatea		50	60	55
Aurreikusiriko Salmentak (unitate-kopurua)		80.000	90.000	75.000
Kostuak				
Kostu aldakorrak		2.000.000	2.500.000	1.700.000
Kostu finkoak		1.000.000	1.000.000	1.000.000

Kontuan hartuta inflazio-tasa %3 izango dela urtez urte eta lortu nahi den errentagarritasun minimoa %10 dela:

Kalkula ezazu:

- Zein inbertsio aukeratu beharko luke balio eguneratu garbiaren irizpidearen arabera (BEG irizpidea)? Arrazoitu erantzuna.
- Eta zein inbertsio aukeratu beharko luke berreskuratze-epearen irizpidea (Pay Back irizpidea) erabiliz gero? Arrazoitu erantzuna.
- Bi irizpideetatik (BEG edo Pay Back), zein da egokiena? Zergatik?

2B GALDERA

EDIMO enpresak irakurtzeko betaurrekoak salerosten ditu, eta mugimendu hauek erregistratu ditu urtarrean biltegiak:

- 01/02: Hasierako izakinak biltegiak: 500 unitate, 20 €/unitatea.
- 01/03: Erosketak EUR SM hornitzaileari: 500 unitate, 24 €/unitatea.
- 01/09: Erosketak GOR SM hornitzaileari: 1.000 unitate, 22 €/unitatea.
- 01/13: Salmentak ODI farmazia taldeari: 750 unitate, 24 €/unitatea.



Universidad
del País Vasco

Euskal Herriko
Unibertsitatea

USaP
2024/25

AZTERKETA EREDUA

PAU
2024/25

MODELO DE EXAMEN



HEZKUNTZA SAILA
DEPARTAMENTO DE EDUCACION

**ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA**

**EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO**

- 01/22: Erosketak EUR SM hornitzaileari: 2.500 unitate, 20 €/unitatea.
- 01/30: Salmentak ODI farmazia taldeari: 1.200 unitate, 23 €/unitatea.

Aurreko datuak aintzat harturik, bete ezazu biltegi-fitxa FIFO eta batez besteko prezio haztatuaren (BPH) balorazio-metodoak erabiliz, eta kalkula itzazu bukaerako izakinak eta izakin horien balioa

3. GALDERA: Gehieneko puntuazioa: 2 puntu

3A galderari edo 3B galderari erantzun behar diozu.

3A GALDERA

TORIKA enpresak bi produktu ekoizten ditu: ordenagailuak eta mugikorrak. Enpresak urtean 64.000 € behar ditu lokala, instalazioak eta soldata finkoak ordaintzeko. Mugikor bakoitzeko 52 € kostatzen zaizkio materialak, elektrizitatea eta produkzioan erabiltzen dituen bestelako gastuak, eta 120 € ordenagailu bakoitzeko. Merkatuan, mugikorren prezioa 120 €-koa da eta ordenagailuena 150 €-koa. Kostu finkoen esleipenean, ordenagailuei % 40 dagokie eta mugikorrei % 60.

Kalkulatu:

- a) Zenbat mugikor ekoitzi beharko luke ez izateko ez galerarik ez irabazirik? Eta zenbat ordenagailu?
- b) Urte batean 3.000 ordenagailu eta 5.000 mugikor ekoitziz gero, zein izango litzateke Torikaren emaitza ekonomikoa?
- c) Urte batean ez badu mugikorrik ekoizten, hau da, fabrikazio osoa ordenagailuena baldin bada, zein izango litzateke puntu hila? Azaldu esanahia.
- d) Grafikoki adierazi aurreko puntua.

3B GALDERA

KOTINA SM enpresak paletak egiten ditu. ZIZER enpresak zurezko xaflak saltzen dizkio, eta eskaera egiten denetik 5 egun pasatzen dira heldu arte.

Xaflen segurtasun-stocka 100 metrokoa da. ZIZERri egiten dion eskaera bakoitza 2 hilabeteko kontsumoari dagokiona da. Egunean 20 metro behar ditu paletak egiteko. (urte 1 = 360 egun)



Universidad del País Vasco Euskal Herriko Unibertsitatea

USaP
2024/25

AZTERKETA EREDUA

**ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA**

PAU
2024/25

MODELO DE EXAMEN

**EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO**



Datu horiekin, kalkula ezazu:

- Eskaera-puntua.
- Biltegian mantendutako batz besteko stocka.
- Errotazio-indizea.
- Zer gertatuko litzateke greba baten ondorioz, ZIZERek 7 egun beharko balitu 5 izan beharrean? Nola geratuko litzateke biltegia?
- Eta 5 egun izan beharrean 10 izango balira? Zer ondorio izango litzuke enpresarentzat?

4. GALDERA: Gehieneko puntuazioa: 3 puntu

4A galderari edo 4B galderari erantzun behar diozu.

4A GALDERA

HP ZURE NEGOZIO-EREDUA UTZ DEZAKEZU

HP azkenean inprimagailuen negozio-eredua aldatzen ari liteke, Morgan Stanleyren analisten informazio berri baten arabera. Oro har, HPk inprimagailuak saltzen ditu prezio oso merkeetan, eta, ondoren, eskatutako tintaren prezio neurrigabeak kobratzen ditu. Hori dela eta, kontsumitzaileek ehunka ordaintzen dituzte urtean inprimagailu hori ondo inprimatuz mantendu nahi badute.

CNBCko Kif Leswingek gaur goizean lehen aldiz txiokatu du HP negozio eredu honetatik aldentzea aztertzen ari dela. Gizmodok Morgan Stanleyren oharraren edukia berretsi zuen eta HPko bozeramaile batek txostena ikertzen ari direla esan zigun.

Oharraren arabera, HP bezeroen % 20k ez dute inprimatzen edo negozio-eredua errentagarri egiteko adina tinta erosten dute. Inprimagailua zaharkituta geratu da. Lehen inprimatzen ziren gauza asko, hala nola hegazkin-txartelak edo pelikuletarako edo ikuskizunetarako sarrerak, askoz errazago gorde daitezke telefono batean.

(Egokitua: 2020ko urtarrilaren 13an, DPL news)

- Identifika ezazu testuan negozio-eredua eta azal ezazu.
- Azaldu zergatik duen zentzua kasu honetan negozio-eredua uzteak.



Universidad del País Vasco Euskal Herriko Unibertsitatea

USaP
2024/25

AZTERKETA EREDUA

**ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA**

PAU
2024/25

MODELO DE EXAMEN

**EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO**



4B GALDERA

NEGOZIO- ETA KUDEAKETA-EREDUETAN BERRITZEKO TRESNAK.

2018an, bi bazkidek The Wise Seeker plataforma sortu zuten. Plataforma horrek talentua (sexua, adina, nazionalitatea...) bilatzeko joerak ezabatzen ditu, eta pertsonen trebetasunak neurtzen ditu, hautagairik onenak identifikatzeko proba batzuen bidez.

Ekimen horri ekin zioten, ondorioztatu baitzuten teknologiak giza baliabideen sektoreko arazo asko konpontzen lagun zezakeela; zehazki, informazioa erabiltzaileentzat zein enpresentzat objektiboa izateko beharra planteatu zuten. 2019an prototipo bat muntatu zuten, Telefónica eta Iberdrolarekin probatu zuten eta funtzionatu zuen. Plataforma doakoa da, baina baditu beste zerbitzu batzuk, mikro ordainketen bidez eskura daitezkeenak. (Egokitua: El País Negocios, 2024ko abuztuaren 11)

Erantzun atal hauei:

- Azaldu zer den merkatu-nitxo bat eta identifikatu testuan.
- Identifika ezazu testuan negozio-eredua eta azal ezazu.

**ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA**

**EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO**

INSTRUCCIONES PARA EL EXAMEN

***Este examen contiene 4 preguntas. La puntuación final será la suma de las puntuaciones de las preguntas
No olvide incluir el código en cada una de las hojas de examen.***

PREGUNTA 1: Puntuación máxima: 3 puntos

Los datos patrimoniales aportados por GAI SAI S.A. al final del año 2024 son los siguientes:

1. Los locales y el edificio principal de la empresa tienen un valor de 1.210.000 euros, de los cuales 210.000 corresponden al valor del terreno.
2. En la actualidad, por un préstamo solicitado a una entidad bancaria, la empresa tiene 300.000 euros a pagar a largo plazo y 92.000 euros a corto plazo.
3. El mobiliario para todas las instalaciones de la empresa se adquirió por 128.000 euros.
4. El equipo informático (hardware) tiene un valor de 80.000 euros, mientras que los programas informáticos (software) utilizados en la empresa tienen un coste de 32.000 euros.
5. Mantiene en sus almacenes mercancías por valor de 70.000 euros.
6. Tiene furgonetas compradas a un proveedor por 68.000 euros, de los que tiene pendientes de pago 12.000 euros a largo plazo y 5.000 euros al año siguiente.
7. Los clientes deben a la empresa facturas por valor de 340.000 euros y letras por valor de 180.000 euros.
8. Los saldos disponibles en cuentas bancarias corrientes ascienden a 39.000 euros en total.
9. Mantiene efectivo en caja por valor de 4.800 euros.
10. Adeuda a sus proveedores 280.000 euros en facturas y 270.000 euros en letras.
11. Las cuotas pendientes de pago a la Seguridad Social ascienden a 10.900 euros.
12. Debe 13.000 euros a la Hacienda Pública.
13. El capital social asciende a 500.000 euros.
14. Tiene una reserva legal de 150.000 euros.
15. La amortización acumulada es de 500.000 euros.

Con estos datos, se pide:

- a) Redacte el balance de situación de la empresa y calcule el beneficio.
- b) Calcule el Fondo de Maniobra, representéelo gráficamente e interprete su resultado
- c) Analice la situación financiera de esta empresa utilizando las siguientes ratios:



Universidad
del País Vasco

Euskal Herriko
Unibertsitatea

USaP
2024/25

AZTERKETA EREDUA

PAU
2024/25

MODELO DE EXAMEN



HEZKUNTZA SAILA
DEPARTAMENTO DE EDUCACION

**ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA**

**EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO**

- Tesorería.
- Liquidez.
- Endeudamiento.
- Garantía.
- Inmovilizado.

PREGUNTA 2: Puntuación máxima: 2 puntos.

Debe contestar o bien a la pregunta 2A o bien a la pregunta 2B. Si responde a ambas solo se corregirá la que aparezca en primer lugar en las respuestas.

PREGUNTA 2A

La empresa "PENTA S.A." tiene que decidir entre dos proyectos para la expansión de su negocio en el futuro. Para su análisis cuenta con los siguientes datos:

Proyecto A

DATOS	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
Inversiones				
I + D	1.000.000			
Equipamientos	4.000.000			
Otras inversiones	500.000			
Datos comerciales				
Precio/ unidad		5	4,5	4
Previsión de ventas (cantidad en unidades)		1.000.000	2.000.000	1.500.000
Costes				
Coste variables		1.500.000	3.800.000	3.500.000
Costes Fijos		900.000	1.500.000	1.500.000

ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA

EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO

Proyecto B

DATOS	AÑO 0	AÑO1	AÑO 2	AÑO 3
Inversiones				
I + D	500.000			
Equipamientos	3.000.000			
Otras inversiones	600.000			
Datos comerciales				
Precio / unidad		50	60	55
Previsión de ventas (cantidad en unidades)		80.000	90.000	75.000
Costes				
Costes variables		2.000.000	2.500.000	1.700.000
Costes fijos		1.000.000	1.000.000	1.000.000

Teniendo en cuenta que la tasa de inflación anual será del 3% y que quiere obtenerse un 10% de rentabilidad mínima:

- ¿Qué proyecto se debería elegir según el criterio del Valor Actual Neto? Justifique su respuesta.
- ¿Qué proyecto es el más conveniente según el criterio del plazo de recuperación (Pay-back)? Justifique su respuesta.
- ¿Cuál de los dos criterios (Valor Actual Neto o Plazo de Recuperación) es el más adecuado? ¿Por qué?

PREGUNTA 2B

La empresa EDIMO se dedica a la comercialización de gafas de lectura. Durante el mes de enero realiza las siguientes operaciones:

- 02/01: Existencias iniciales en el almacén 500 unidades a 20 €/u.
- 03/01: Compras al proveedor EUR S.L. 500 unidades a 24 €/u.
- 09/01: Compras al proveedor GOR S.L. 1.000 unidades a 22 €/u.
- 13/01: Ventas al grupo farmacéutico ODI S.L. 750 unidades a 24 €/u.
- 22/01: Compras al proveedor EUR S.L. 2.500 unidades a 20 €/u.
- 30/01: Ventas al grupo farmacéutico ODI S.L. 1.200 unidades a 23 €/u.

**ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA**

**EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO**

Teniendo en cuenta los datos anteriores, rellene la ficha de almacén utilizando los métodos de valoración FIFO y precio medio ponderado (PMP) y calcule las existencias finales y su valor.

PREGUNTA 3: Puntuación máxima: 2 puntos.

Debe contestar o bien a la pregunta 3A o bien a la pregunta 3B. Si responde a ambas solo se corregirá la que aparezca en primer lugar en las respuestas.

PREGUNTA 3A

La empresa TORIKA fabrica dos productos: ordenadores y móviles. La empresa debe pagar 64.000 € anuales por el local, las instalaciones, y los salarios fijos. Por cada móvil, los costes de los materiales, electricidad y otros gastos por servicios que utiliza en su producción ascienden a 52 €; en el caso de los ordenadores, estos costes ascienden a 120 € por ordenador. En el mercado, el precio de los móviles es de 120 € y el precio de los ordenadores es de 150 €. En la asignación de costes fijos, a los ordenadores les corresponde el 40% y a los móviles el 60%

Calcule:

- ¿Cuántos móviles tendría que producir para no tener ni pérdida ni ganancia? ¿Y cuántos ordenadores?
- Si se producen 3.000 ordenadores y 5.000 móviles en un año, ¿cuál sería el resultado económico de la empresa TORIKA?
- Si en un año no produce móviles, de manera que toda la fabricación es de ordenadores, ¿cuál sería el punto muerto? Explique su significado.
- Indique gráficamente el punto muerto.

PREGUNTA 3B

La empresa KOTINA S.L. se dedica a fabricar palés. La empresa ZIZER le suministra los listones de madera y desde que recibe el pedido tarda 5 días en entregar la mercancía.

El stock de seguridad de listones de madera es de 100 metros. Cada pedido que realiza a la empresa ZIZER corresponde al consumo de 2 meses. Necesita 20 metros diarios para la realización de los palés. (1 año = 360 días)

**ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA**

**EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO**

Con estos datos, calcule:

- Punto de pedido.
- Stock medio mantenido en el almacén.
- Índice de rotación.
- ¿Qué ocurriría si como consecuencia de una huelga, ZIZER tardara 7 días en vez de 5 días en hacer la entrega? ¿Cómo quedaría el almacén?
- ¿Y si en lugar de 5 días para realizar la entrega tardara 10 días? ¿Qué consecuencias tendría para la empresa KOTINA?

PREGUNTA 4. Puntuación máxima 3 puntos

Debe contestar o bien a la pregunta 1A o bien a la pregunta 1B. Si responde a ambas solo se corregirá la que aparezca en primer lugar en las respuestas.

PREGUNTA 4A

HP PODRÍA ABANDONAR SU MODELO DE NEGOCIO

HP finalmente podría estar cambiando su modelo de negocio de impresoras de acuerdo con una nueva información de los analistas de Morgan Stanley. Por lo general, HP vende impresoras a precios súper económicos y luego cobra precios desorbitados por la tinta requerida, lo que hace que los consumidores paguen cientos al año si desean mantener esta impresora imprimiendo bien.

Kif Leswing de CNBC tuiteó por primera vez esta mañana que HP está considerando alejarse de este modelo de negocios. Gizmodo confirmó el contenido de la nota de Morgan Stanley y un portavoz de HP nos dijo que están investigando el informe.

Según la nota, el 20 por ciento de los clientes de HP no imprimen o compran tinta suficiente para rentabilizar el modelo de negocio. La impresora se ha quedado obsoleta. Muchas de las cosas que antes se imprimían, como billetes de avión o entradas para películas o espectáculos, pueden ser almacenadas mucho más fácilmente en un teléfono.

(Adaptado de: DPL news 13 de enero 2020)

- Identifique en el texto el modelo de negocio y explíquelo.
- Explique por qué tiene sentido abandonar el modelo de negocio en este caso.



Universidad del País Vasco Euskal Herriko Unibertsitatea

USaP
2024/25

AZTERKETA EREDUA

**ENPRESA ETA
NEGOZIO EREDUEN
DISEINUA**

PAU
2024/25

MODELO DE EXAMEN

**EMPRESA Y DISEÑO
DE MODELOS DE
NEGOCIO**



PREGUNTA 4B

HERRAMIENTAS PARA INNOVAR EN MODELOS DE NEGOCIO Y GESTIÓN.

En 2018 dos socios crearon la plataforma The Wise Seeker, que elimina los sesgos a la hora de buscar talento (sexo, edad, nacionalidad,...) y calibra las habilidades de las personas mediante una serie de pruebas para identificar a los mejores candidatos.

Emprendieron esta iniciativa al llegar a la conclusión que la tecnología podía ayudar a resolver muchos de los problemas en el sector de los recursos humanos, en concreto se plantearon la necesidad de que la información fuera objetiva tanto para los usuarios como para las empresas. En 2019 montaron un prototipo, lo probaron con Telefónica e Iberdrola y funcionó. La plataforma es de acceso gratuito, pero cuenta con servicios extra a los que se accede a través de micro pagos. (Adaptado de: El País Negocios, 11 de agosto de 2024)

Responda a estos apartados:

- (a) Explique qué es un nicho de mercado e identifíquelo en el texto.
- (b) Identifique en el texto el modelo de negocio y explíquelo.



ENPRESA ETA NEGOZIO EREDUEN DISEINUA

Probak lau galdera ditu, eta horietako batzuek aukerak dituzte. Probako nota lau galderetan lortutako puntuazioaren batura izango da. Galderen balorazioan, irakasleak Batxilergoko curriculum-a ezarri eta Euskal Autonomia Erkidegoan ezartzeko maiatzaren 30eko 76/2023 DEKRETUAN Enpresa eta Negozio Ereduen Diseinuaren arloan agertzen diren konpetentzien bidez adierazitako helburuen lorpena ebaluatuko du.

Galderen artean sartu ahal izango dira:

* gizarte-komunikabideetako eduki ekonomikoko testuak, dibulgaziozkoak, edukia eta termino tekniko batzuk ulertzea eskatzen dutenak. Besteak beste, aurkeztutako testuaren testuinguruan termino batzuek duten esanahia azaldu behar da, edo testuarekin lotutako argudio ekonomikoren bat azaldu behar da. Definizioen zuzentasuna eta erabilitako argudio ekonomikoen koherentzia baloratuko dira.

* enpresaren ekonomiari eta negozio-ereduen diseinuari buruzko oinarritzko ezagutzak edo teknikak baloratzen dituzten galderak. Teknika egokiak menderatzea eta lortutako emaitzak behar bezala interpretatzea baloratuko dira.

* enpresa-ingurunearekin eta negozio-ereduen diseinuarekin lotutako termino ekonomikoen ezagutza eta horien esanahia adierazteko gaitasuna ebaluatzen dituzten galderak. Definizioen zuzentasuna eta erabilitako argudio ekonomikoen koherentzia baloratuko dira.

* balantzeak aztertzeke galderak. Teknika egokiak menderatzea eta emaitzen zentzu ekonomikoa eta finantzarioa interpretatzea baloratuko da; bereziki, lortutako informaziotik abiatuta enpresaren egoera diagnostikatzeko gaitasuna eta ratio sinpleen bidez balizko desorekak eta desorekak detektatzeko gaitasuna baloratuko dira. Bereziki baloratuko da emaitzen zentzu ekonomikoa ulertzea eta interpretatzea. Akats aritmetikoen kasuan, ikasleak gaitasunak eskuratu dituela erakusten duen arrazoibide idatziaren ebaluazioa gailendu behar da zenbakizko emaitza zuzentzearen gaitetik.

Kalifikazio-irizpide orokor gisa, kontuan hartu behar da arlo honetarako ezarritako konpetentziak eskuratzea dela baloratzen dena, besteak beste, jakintzari eta enpresaren ekonomiaren teknikak aplikatzeko gaitasunari dagokienez eta negozio-ereduen diseinuari, argudio ekonomikoen erabilerari, termino ekonomikoen ezagutzari eta informazio ekonomiko-finantzarioaren interpretazioari dagokienez. Kalifikazioak gaitasunen eskuratze-maila adierazi behar du, eta horien balorazioa akats aritmetikoen edo bestelako kontabilizazio hutsari gailendu behar zaio.

Oro har, eta galdera guztietarako, nahikoa izango da galdetzen denari zorrotz erantzutea. Positiboki baloratuko dira erantzunen argitasuna, laburtasuna, konkretzia eta zehaztasuna, azalpenaren ordena eta egituraketa, erabilitako terminologiaren egokitzapena, prozedura eta baliabide grafikoen erabilera (eskemak, marrazkiak, grafikoak, etab.), eta galderak ebazteko egiten den arrazoibidea. Osagarri gisa, koherentziagatik, kohesioagatik, zuzentasun gramatikalagatik, lexiko eta ortografikoagatik eta horien aurkezpenagatik nabarmentzen diren ikasleen erantzunetan,



emandako balorazioa handitu ahal izango da, eskumenen balorazioari dagokiona baino gehiago.

Proben gehieneko puntuazioa 10 puntukoa da; beraz, 0 eta 10 puntu arteko puntuazioa lortu ahal izango da. Probaren azken kalifikazioa galderetan lortutako kalifikazioen batura izango da. Galdera bakoitzak atal bat, bi edo gehiago izan ditzake, eta galdera bakoitzaren gehieneko puntuazioa goiburuan adierazitakoa izango da. x galderan x_A eta x_B aukerak eskaintzen direnean, horietako bati bakarrik erantzun beharko zaio; biei erantzuten bazaie, erantzunetan lehenengo agertzen dena bakarrik zuzenduko da.

Proba horietan, ikasleek honako hauek frogatu behar dituzte: heldutasun intelektuala, ezagutzak, trebetasunak, enpresen eta negozio-ereduen oinarrizko arazo ekonomikoetarako buruzko balorazio pertsonalak identifikatzeko eta formulatzeko trebetasunak, eta garrantzi sozioekonomiko berezia duten fenomenoak aztertzekeo tresna matematikoak aplikatzeko. Halaber, helarazten zaion informazioa hautatzeko eta interpretatzeko gai izan behar du, irizpide ekonomikoekin enpresa-inguruneari eta negozio-ereduen diseinuari buruzko hainbat gai baloratzeko.



EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO

La prueba consta de cuatro preguntas, algunas de las cuales contienen opciones. La nota de la prueba será la suma de la puntuación obtenida en las cuatro preguntas. En la valoración de las distintas preguntas el profesorado evaluará el logro de los objetivos expresados en forma de competencias que figuran en el DECRETO 76/2023, de 30 de mayo, de establecimiento del currículo de Bachillerato e implantación del mismo en la Comunidad Autónoma de Euskadi, para la materia de Empresa y Diseño de Modelos de Negocio.

Entre las preguntas se podrá incluir:

- * textos de contenido económico procedente de los medios de comunicación social, de carácter divulgativo, en los que se requiere la comprensión del contenido y algunos términos técnicos. Las cuestiones incluyen explicar el significado de algunos términos en el contexto del texto presentado, o la exposición de algún argumento económico relacionado con el texto. Se valorará la corrección en las definiciones y la coherencia de los argumentos económicos utilizados.
- * preguntas en las que se valoran los conocimientos o técnicas fundamentales de la economía de la empresa y el diseño de modelos de negocio. Se valorarán tanto el dominio de las técnicas apropiadas como la correcta interpretación de los resultados obtenidos.
- * preguntas en las que se evalúa el conocimiento de términos económicos relacionados con el entorno empresarial y el diseño de modelos de negocio, así como la capacidad para expresar su significado. Se valorará la corrección en las definiciones y la coherencia de los argumentos económicos utilizados.
- * preguntas de análisis de balances. Se valorará el dominio de las técnicas apropiadas y la interpretación del sentido económico y financiero de los resultados; en particular, se valorará la competencia para diagnosticar la situación empresarial a partir de la información obtenida y la capacidad para detectar, mediante ratios sencillas, posibles desequilibrios y desajustes. Se valorará particularmente la comprensión e interpretación del sentido económico de los resultados. En el caso de errores aritméticos, debe prevalecer la evaluación del razonamiento escrito que muestre la adquisición de competencias por parte del estudiantado sobre la corrección del resultado numérico.

Como criterio general de calificación debe tenerse en cuenta que lo que se valora es la adquisición de las competencias establecidas para esta materia, en términos de conocimiento y capacidad de aplicación de las técnicas de la economía de la empresa y el diseño de modelos de negocio, utilización de argumentos económicos, conocimientos de términos económicos e interpretación de información económico-financiera, entre otros. La calificación debe reflejar el grado de adquisición de las competencias, cuya valoración debe prevalecer sobre la mera contabilización de errores aritméticos o de otro tipo.

De forma general, y para todas las preguntas, será suficiente con que se responda estrictamente a lo que se pregunta. Se valorará positivamente la claridad, la brevedad, la concreción y la precisión de las respuestas, el orden y la estructuración de la exposición, la adecuación de la terminología utilizada, la utilización de procedimientos y recursos gráficos: esquemas, dibujos, gráficos, etc., así

como el razonamiento que se realiza en la resolución de las preguntas. De manera complementaria, en aquellas respuestas del estudiantado que destaquen por la coherencia, cohesión, corrección gramatical, léxica y ortográfica y su presentación, se podrá aumentar la valoración otorgada por encima de la que corresponda a su valoración competencial.

La puntuación máxima de las pruebas es de 10 puntos, con lo que se podrá obtener una puntuación que puede oscilar entre 0 y 10 puntos. La calificación final de la prueba será la suma de las calificaciones obtenidas en las preguntas. Cada pregunta, podrá contener uno, dos o más apartados, siendo la puntuación máxima de cada pregunta la indicada en el encabezamiento de la misma. Cuando en una pregunta x se ofrezcan las opciones xA y xB , se deberá contestar tan solo a una de ellas; si se responde a ambas tan solo se corregirá la que aparezca en primer lugar en las respuestas.

En estas pruebas el estudiantado tiene que demostrar la madurez intelectual, los conocimientos, las destrezas y las habilidades que permitan identificar y formular valoraciones personales acerca de los problemas económicos básicos de las empresas y modelos de negocio, así como aplicar las herramientas matemáticas en el análisis de fenómenos de especial relevancia socioeconómica. Así mismo debe ser capaz de seleccionar e interpretar la información que se le traslada para valorar con criterios económicos distintas cuestiones sobre el entorno empresarial y el diseño de modelos de negocio.

eman la zabal zizu



Universidad
del País Vasco

Euskal Herriko
Unibertsitatea

2025eko USaP

PAU 2025

ZUZENTZEKO ETA KALIFIKATZEKO IRIZPIDEAK
CRITERIOS DE CORRECCIÓN Y CALIFICACIÓN



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

HEZKUNTZA SAILA
DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN