

**Assignatura: EMPRESA I DISSENY DE MODELS DE NEGOCI**

**Asignatura: EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO**

## **CARACTERÍSTIQUES DE L'EXAMEN I CRITERIS GENERALS DE CORRECCIÓ**

### **CARACTERÍSTIQUES DE L'EXAMEN**

L'examen consta de dues parts:

- **Part I:** Sis qüestions dels Blocs 1, 2, 3 i 4 del Decret 108/2022, de 5 d'agost, del Consell, amb la següent estructura:

- Dues qüestions de caràcter competencial, sense optativitat.
- Quatre qüestions, no necessàriament de caràcter competencial. En cadascuna d'elles l'estudiantat triarà entre dues propostes alternatives del mateix bloc de continguts.

- **Part II:** Dos exercicis de caràcter competencial del Bloc 3 del Decret 108/2022, de 5 d'agost, del Consell.

- Un exercici sense optativitat.
- Un exercici en el qual l'estudiantat triarà entre dues propostes alternatives.
- Els exercicis proposats podran ser sobre algun dels aspectes següents:
  - ✓ **Sub-bloc 3.1. Funció productiva:** Càlcul i interpretació de productivitat dels factors, productivitat global de l'empresa, eficiència tècnica i econòmica, càlcul de costos (fixos, variables, totals, mitjans, directes i indirectes), funció de costos, funció d'ingressos, líndar de rendibilitat, decisió de produir o comprar. Representació gràfica.
  - ✓ **Sub-bloc 3.4. Inversió. Valoració i selecció d'inversions:** Càlcul i interpretació de la rendibilitat d'un projecte d'inversió: taxa interna de rendibilitat (només amb dos anys), valor actual net i termini de recuperació.
  - ✓ **Sub-bloc 3.4. Comptes anuals i imatge fidel. Elaboració del balanç i compte de pèrdues i guanys:** Elaboració i interpretació del balanç i del compte de pèrdues i guanys. **Anàlisi i interpretació de la informació comptable i anàlisi dels estats financers:** Càlcul i interpretació de ràtios econòmiques i financeres i fons de maniobra.

### **CRITERIS GENERALS DE CORRECCIÓ**

**Part I:** Es valorarà que el contingut siga correcte, complet, la claredat de l'exposició i la coherència en la identificació i/o explicació de la qüestió plantejada. Cada qüestió val un màxim d'1 punt. Amb caràcter general, en el cas que se sol·liciten exemples, gràfics, equacions, etc., cada part de la pregunta es puntuarà sobre un màxim de 0,5 punts.

En les qüestions amb optativitat, en el cas de contestar les dues propostes plantejades, només es corregirà la que haja contestat en primer lloc en el quadernet.

Puntuació màxima total de 6 punts.

**Part II:** Es valorarà el plantejament complet i adequat, l'execució tècnica, el desenvolupament, el resultat (incloent les unitats de mesura) i la interpretació dels resultats. Cada exercici val un màxim de 2 punts.

Si en l'exercici amb optativitat es contesten les dues propostes de caràcter optatiu només es corregirà la que haja contestat en primer lloc.

Puntuació màxima total de 4 punts.

Així mateix, es valorarà específicament la capacitat expressiva i la correcció idiomàtica dels estudiants. Les penalitzacions per errors en aquests aspectes podran ser com a màxim d'1 punt, atesos els criteris arrellegats en la Guia PAU 2024-2025, publicada per la Conselleria d'Educació, Universitats i Ocupació de la Generalitat Valenciana.

### **ÚS DE CALCULADORA**

Es permet l'ús de calculadores sempre que no siguen gràfiques o programables i que no puguen realitzar càlcul simbòlic ni emmagatzemar text o fórmules en memòria.

# CARACTERÍSTICAS DEL EXAMEN y CRITERIOS GENERALES DE CORRECCIÓN

## CARACTERÍSTICAS DEL EXAMEN

El examen consta de dos partes:

- **Parte I:** Seis cuestiones de los Bloques 1, 2, 3 y 4 del Decreto 108/2022, de 5 de agosto, del Consell, con la siguiente estructura:

- Dos cuestiones de carácter competencial, sin optatividad.
- Cuatro cuestiones, no necesariamente de carácter competencial. En cada una de ellas el estudiantado elegirá entre dos propuestas alternativas del mismo bloque de contenidos.

- **Parte II:** Dos ejercicios de carácter competencial del Bloque 3 del Decreto 108/2022, de 5 de agosto, del Consell.

- Un ejercicio sin optatividad.
- Un ejercicio en el que el estudiantado elegirá entre dos propuestas alternativas.
- Los ejercicios propuestos podrán ser sobre alguno de los siguientes aspectos:
  - ✓ **Subbloque 3.1. Función productiva:** Cálculo e interpretación de productividad de los factores, productividad global de la empresa, eficiencia técnica y económica, cálculo de costes (fijos, variables, totales, medios, directos e indirectos), función de costes, función de ingresos, umbral de rentabilidad, decisión de producir o comprar. Representación gráfica.
  - ✓ **Subbloque 3.4. Inversión. Valoración y selección de inversiones:** Cálculo e interpretación de la rentabilidad de un proyecto de inversión: tasa interna de rentabilidad (sólo con dos años), valor actual neto y plazo de recuperación.
  - ✓ **Subbloque 3.4. Cuentas anuales e imagen fiel. Elaboración del balance y cuenta de pérdidas y ganancias:** Elaboración e interpretación del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias. **Análisis e interpretación de la información contable y análisis de los estados financieros:** Cálculo e interpretación de ratios económicos y financieros y fondo de maniobra.

## CRITERIOS GENERALES DE CORRECCIÓN

**Parte I:** Se valorará que el contenido sea correcto, completo, la claridad de la exposición y la coherencia en la identificación y/o explicación de la cuestión planteada. Cada cuestión vale un máximo de 1 punto. Con carácter general, en el caso de que se soliciten ejemplos, gráficos, ecuaciones, etc., cada parte de la pregunta se puntuará sobre un máximo de 0,5 puntos.

En las cuestiones con optatividad, en el caso de contestar las dos propuestas planteadas, sólo se corregirá la que haya contestado en primer lugar en el cuadernillo.

Puntuación máxima total de 6 puntos.

**Parte II:** Se valorará el planteamiento completo y adecuado, la ejecución técnica, el desarrollo, el resultado (incluyendo las unidades de medida) y la interpretación de los resultados. Cada ejercicio vale un máximo de 2 puntos.

Si en el ejercicio con optatividad se contestan las dos propuestas de carácter optativo sólo se corregirá la que haya contestado en primer lugar.

Puntuación máxima total de 4 puntos.

Asimismo, se valorará específicamente la capacidad expresiva y la corrección idiomática de los estudiantes. Las penalizaciones por errores en este aspecto podrán ser como máximo de 1 punto, atendiendo a los criterios recogidos en la Guía PAU 2024-2025 publicado por la Conselleria d'Educació, Universitats i Ocupació de la Generalitat Valenciana.

### **USO DE CALCULADORA**

Se permite el uso de calculadoras siempre que no sean gráficas o programables y que no puedan realizar cálculo simbólico ni almacenar texto o fórmulas en memoria.

CONVOCATÒRIA: MODEL 2025	CONVOCATORIA: MODELO 2025
ASSIGNATURA: EMPRESA I DISSENY DE MODELS DE NEGOCI	ASIGNATURA: EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO

**BAREM DE L'EXAMEN:** L'estudiantat contestarà 6 qüestions. En les qüestions 3, 4, 5 i 6 escollirà entre dues opcions alternatives (en el cas de contestar les dues alternatives plantejades en cada qüestió, només es corregirà la que haja contestat en primer lloc en el quadernet). Cada qüestió val un màxim d'1 punt (total 6 punts).  
També haurà de contestar 2 exercicis. En el segon exercici escollirà entre 2 opcions alternatives (si es contesten les dues alternatives, només es corregirà la que haja contestat en primer lloc en el quadernet). Cada exercici val un màxim de 2 punts (total 4 punts).  
Es permet l'ús de calculadores sempre que no siguin gràfiques o programables i que no puguin realitzar càlcul simbòlic ni emmagatzemar text o fórmules en memòria.

### QÜESTIONS (Cadascuna val fins a 1 punt)

- Expliqueu quina estratègia de creixement segueix l'empresa de Xixona *Tot ametla*, dedicada a la fabricació de torró artesà d'ametla de primera qualitat, si decideix:
  - Dedicar-se també al cultiu de l'ametler.
  - Exportar els seus productes a un nou mercat en el qual no és present.
- Una empresa, propietat de dos germans, que es dedica a la comercialització de productes de la indústria agroalimentària, tant en l'àmbit nacional com en l'europeu, i que totes les seues operacions les realitza des de la seua seu a València, és una empresa *multinacional, de capital mixt, que desenvolupa la seua activitat en el sector secundari*. Justifiqueu la veracitat o falsedat de l'anterior afirmació.
- En relació amb la idea de negoci i les ferramentes per a innovar, **responga una de les següents alternatives:**

OPCIÓ A: Expliqueu en què consisteix la tècnica de la pluja d'idees (brainstorming) i per a què s'utilitza en l'àmbit empresarial.

OPCIÓ B: Expliqueu quin és el llenç de model de negoci o model Canvas.
- Expliqueu en què consisteix i poseu un exemple **d'un dels següents models de negoci:**

OPCIÓ A: el model de negoci de semipagament (*freemium*).

OPCIÓ B: el model de negoci de *long tail*.
- En relació amb la funció comercial de l'empresa, **responga una de les següents alternatives:**

OPCIÓ A: Expliqueu quina és l'estratègia de segmentació diferenciada i poseu-ne un exemple.

OPCIÓ B: Diferencieu entre canal de distribució directe i indirecte i poseu un exemple de cadascun.
- En relació amb les fonts de finançament de l'empresa, **responga una de les següents alternatives:**

OPCIÓ A: Definiu *crowdfunding* o micromecenatge.

OPCIÓ B: Classifiqueu les fonts de finançament següents segons la procedència dels recursos i el temps de permanència (o termini de devolució):

  - Facturatge (*factoring*).
  - Descompte d'efectes.
  - Lísing (*leasing*).

## EXERCICIS (Cadascun val fins a 2 punts)

### EXERCICI 1

A 31 de desembre de 2023 es disposa de la informació següent d'una *boutique*:

- Les compres de vestits per a vendre'ls han ascendit a 50.000 €. D'aquestes, sabem que en data d'elaboració del balanç en queden pendents de pagament el 10 %.
- En el compte corrent disposa de 4.862,5 €.
- En data de tancament, disposa en el magatzem de vestits per a vendre'ls per valor de 15.000 €.
- La despesa de la llum ascendeix a 2.800 €.
- L'1 de juliol de 2020 va adquirir un ordinador per 2.700 €. Se n'estima una vida útil de 4 anys i un valor residual nul.
- Els programes d'ordinador es van renovar l'1 de gener de 2022 per 1.500 €. Se n'estima una vida útil de 3 anys i un valor residual nul.
- El capital social és de 30.000 €.
- Té deutes amb entitats de crèdit per un import de 4.000 €. D'aquests, un 30 % han de pagar-se en 2024 i la resta a partir de 2025. Els interessos corresponents a 2023 d'aquests deutes han ascendit a 200 €.
- La reserva legal ascendeix a 8.500 €.
- Les vendes de vestits han ascendit a 95.000 €. Sabem que el 90 % de les vendes es van realitzar al comptat, i va quedar pendent de cobrament la resta.
- Els salaris dels treballadors ascendeixen a 25.000 €. Addicionalment, la Seguretat Social a càrrec de l'empresa suposa el 20 % de l'import dels salaris.
- El mobiliari del local el va adquirir l'1 d'octubre de 2019 per 15.000 €. La seua vida útil s'estima en 10 anys, i el seu valor residual es considera nul.
- El local en el qual desenvolupa la seua activitat el té llogat. L'import mensual que paga pel lloguer és de 1.500 €.
- En el cas que s'obtinguen beneficis, l'impost sobre el benefici suposa el 25 % del resultat abans d'impostos (i s'assumiria que en la data de tancament ja hauria sigut pagat).

A partir de la informació anterior, es demana que:

- a) Calculeu l'amortització anual i l'acumulada dels elements d'immobilitzat que apareixen en l'enunciat. (*Fins a 0,3 punts*)
- b) Elaboreu el compte de pèrdues i guanys de l'empresa. (*Fins a 0,5 punts*)
- c) Elaboreu el balanç de l'empresa. (*Fins a 1,2 punts*)

## EXERCICI 2

A *Cobert* és una empresa que es dedica a la producció de coberts i utensilis de cuina. El seu director d'operacions necessita avaluar l'eficiència i productivitat de la fabricació dels seus coberts i la seua directora de desenvolupament està treballant a seleccionar una nova inversió per a adquirir un sistema de prototipatge ràpid i desenvolupament de producte. Se sol·licita que ajude a un dels dos directors, **resolent una de les dos opcions següents**:

### OPCIÓ A:

El director d'operacions de *A Cobert* vol avaluar l'eficiència i la productivitat de tres opcions de fabricació dels jocs de coberteria formats per una cullera, una forqueta i un ganivet. Cada joc es ven a un preu de 4 €. El cost mensual de manteniment de cadascuna de les màquines utilitzades en la producció ascendeix a 1.400 €. A més, els costos laborals són de 1.800 € al mes per cadascun dels seus treballadors. Es preveu que les vendes mensuals arriben als 10.000 jocs de coberteria. Aquest nivell de producció es pot aconseguir amb qualsevol de les opcions següents:

	Màquines	Treballadors
Opció A	11	8
Opció B	8	10
Opció C	4	14

- Quina de les tres opcions és més eficient econòmicament? Per què? (*Fins a 0,5 punts*)
- Calculeu la productivitat global de cadascuna de les tres opcions. (*Fins a 0,6 punts*)
- Calculeu la productivitat del treball per a cadascuna de les opcions. Què significa que una opció presente una productivitat major que una altra? (*Fins a 0,9 punts*)

### OPCIÓ B:

La directora de desenvolupament de *A Cobert* està estudiant la possibilitat d'adquirir un nou sistema de prototipatge ràpid i desenvolupament de nous productes, per a això el seu equip li ha presentat dues propostes alternatives d'inversió. El desenvolupament temporal d'estes alternatives és el següent:

Proposta	Desemborsament inicial (€)		Any 1 (€)	Any 2 (€)	Any 3 (€)	Any 4 (€)	Any 5 (€)
A	1.250.000	Cobraments	180.000	320.000	600.000	700.000	850.000
		Pagaments	80.000	120.000	200.000	200.000	250.000
B	900.000	Cobraments	150.000	350.000	500.000	800.000	1.600.000
		Pagaments	300.000	200.000	200.000	300.000	400.000

Es demana que:

- Calculeu els fluxos nets de caixa per a cada any. (*Fins a 0,2 punts*)
- Calculeu el termini de recuperació o *payback* per a cadascun dels projectes d'inversió. Ordeneu-los d'acord amb aquest criteri i raoneu la resposta. (*Fins a 0,8 punts*)
- Considerant que la taxa de descompte és del 5 %, calculeu el valor actual net (VAN) per a cadascun dels projectes. Expliqueu si són viables i raoneu amb quin es quedaria d'acord amb aquest criteri. (*Fins a 0,8 punts*)
- Quin projecte recomanaríeu a la directora de desenvolupament? Raoneu la resposta. (*Fins a 0,2 punts*)

CONVOCATÒRIA: MODEL 2025	CONVOCATORIA: MODELO 2025
ASSIGNATURA: EMPRESA I DISSENY DE MODELS DE NEGOCI	ASIGNATURA: EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO

**BAREMO DEL EXAMEN:** El estudiantado contestará 6 cuestiones. En las cuestiones 3, 4, 5 y 6 elegirá entre dos opciones alternativas (en el caso de contestar las dos alternativas planteadas en cada cuestión, sólo se corregirá la que haya contestado en primer lugar en el cuadernillo). Cada cuestión vale un máximo de 1 punto (total 6 puntos).

También tendrá que contestar 2 ejercicios. En el segundo ejercicio elegirá entre 2 opciones alternativas (si se contestan las dos alternativas, solo se corregirá la que haya contestado en primer lugar en el cuadernillo). Cada ejercicio vale un máximo de 2 puntos (total 4 puntos).

Se permite el uso de calculadoras siempre que no sean gráficas o programables y que no puedan realizar cálculo simbólico ni almacenar texto o fórmulas en memoria.

### CUESTIONES (cada una hasta 1 punto)

- Explique qué estrategia de crecimiento sigue la empresa de Jijona *Todo almendra*, dedicada a la fabricación de turrón artesano de almendra de primera calidad, si decide:
  - Dedicarse también al cultivo del almendro.
  - Exportar sus productos a un nuevo mercado en el que no está presente.
- Una empresa, propiedad de dos hermanos, que se dedica a la comercialización de productos de la industria agroalimentaria, tanto a nivel nacional como europeo, y que todas sus operaciones las realiza desde su sede en València, es una empresa multinacional, de capital mixto, que desarrolla su actividad en el sector secundario. Justifique la veracidad o falsedad de la anterior afirmación.
- En relación con la idea de negocio y las herramientas para innovar, responda **una de las siguientes alternativas:**

OPCIÓN A: Explique en qué consiste la técnica de la lluvia de ideas (*brainstorming*) y para qué se utiliza en el ámbito empresarial.

OPCIÓN B: Explique qué es el lienzo de modelo de negocio o modelo Canvas.
- Explique en qué consiste y ponga un ejemplo de **uno de los siguientes modelos de negocio:**

OPCIÓN A: Modelo de negocio *freemium*.

OPCIÓN B: Modelo de negocio *long tail*.
- En relación con la función comercial de la empresa, responda **una de las siguientes alternativas:**

OPCIÓN A: Explique qué es la estrategia de segmentación diferenciada y ponga un ejemplo.

OPCIÓN B: Diferencie entre canal de distribución directo e indirecto y ponga un ejemplo de cada uno.
- En relación con las fuentes de financiación de la empresa, responda **una de las siguientes alternativas:**

OPCIÓN A: Defina *crowdfunding* o micromecenazgo.

OPCIÓN B: Clasifique las siguientes fuentes de financiación según la procedencia de los recursos y el tiempo de permanencia (o plazo de devolución):
  - Factoring.
  - Descuento de efectos.
  - Leasing.



## EJERCICIOS (cada uno hasta 2 puntos)

### EJERCICIO 1

A 31 de diciembre de 2023 se dispone de la siguiente información de una *boutique*:

- Las compras de vestidos para su venta han ascendido a 50.000 €. De estas, sabemos que a fecha de elaboración del balance quedan pendientes de pago el 10% de las mismas.
- En cuenta corriente dispone de 4.862,5 €.
- A fecha de cierre, dispone en el almacén de vestidos para su venta por valor de 15.000 €.
- El gasto de la luz asciende a 2.800 €.
- El 01 de julio de 2020 adquirió un ordenador por 2.700 €. Se estima una vida útil de 4 años y un valor residual nulo.
- Los programas de ordenador se renovaron el 01 de enero de 2022 por 1.500 €, estimándose una vida útil de 3 años y un valor residual nulo.
- El capital social es de 30.000 €.
- Tiene deudas con entidades de crédito por importe de 4.000 €. De estas, un 30% deberán pagarse en 2024 y el resto a partir de 2025. Los intereses correspondientes a 2023 de estas deudas han ascendido a 200 €.
- La reserva legal asciende a 8.500 €.
- Las ventas de vestidos han ascendido a 95.000 €. Sabemos que el 90% de las ventas se realizaron al contado, quedando pendientes de cobro el resto.
- Los salarios de los trabajadores ascienden a 25.000 €. Adicionalmente, la seguridad social a cargo de la empresa supone el 20% del importe de los salarios.
- El mobiliario del local lo adquirió el 01 de octubre de 2019 por 15.000 €. Su vida útil se estima en 10 años, considerando un valor residual nulo.
- El local en el que desarrolla su actividad lo tiene alquilado. El importe mensual que paga por el alquiler es de 1.500 €.
- En el caso de que se obtengan beneficios, el impuesto sobre el beneficio supone el 25% del resultado antes de impuestos (y se asumiría que en la fecha de cierre ya habría sido pagado).

A partir de la información anterior, se pide:

- a) Calcule la amortización anual y la acumulada de los elementos de inmovilizado que aparecen en el enunciado. *(Hasta 0,3 puntos)*
- b) Elabore la cuenta de pérdidas y ganancias de la empresa. *(Hasta 0,5 puntos)*
- c) Elabore el balance de la empresa. *(Hasta 1,2 puntos)*

## EJERCICIO 2

A *Cubierto* es una empresa que se dedica a la producción de cubiertos y utensilios de cocina. Su director de operaciones necesita evaluar la eficiencia y productividad de la fabricación de sus cubiertos y su directora de desarrollo está trabajando en seleccionar una nueva inversión para adquirir un sistema de prototipado rápido y desarrollo de producto. Se solicita que ayude a uno de los dos directores, **resolviendo una de las dos opciones siguientes:**

### OPCIÓN A:

El director de operaciones de A *Cubierto* quiere evaluar la eficiencia y la productividad de tres opciones de fabricación de los juegos de cubertería formados por una cuchara, un tenedor y un cuchillo. Cada juego se vende a un precio de 4 €. El coste mensual de mantenimiento de cada una de las máquinas utilizadas en la producción asciende a 1.400 €. Además, los costes laborales son de 1.800 € al mes por cada uno de sus trabajadores. Se prevé que las ventas mensuales alcancen los 10.000 juegos de cubertería. Ese nivel de producción se puede conseguir con cualquiera de las siguientes opciones:

	Máquinas	Trabajadores
Opción A	11	8
Opción B	8	10
Opción C	4	14

- ¿Cuál de las tres opciones es más eficiente económicamente? ¿Por qué? (Hasta 0,5 puntos)
- Calcule la productividad global de cada una de las tres opciones. (Hasta 0,6 puntos)
- Calcule la productividad del trabajo para cada una de las opciones. ¿Qué significa que una opción presente una productividad mayor que otra? (Hasta 0,9 puntos)

### OPCIÓN B:

La directora de desarrollo de A *Cubierto* está estudiando la posibilidad de adquirir un nuevo sistema de prototipado rápido y desarrollo de nuevos productos, para lo cual su equipo le ha presentado dos propuestas alternativas de inversión. El desarrollo temporal de estas alternativas es el siguiente:

Alternativa	Desembolso inicial (€)		Año 1 (€)	Año 2 (€)	Año 3 (€)	Año 4 (€)	Año 5 (€)
A	1.250.000	Cobros	180.000	320.000	600.000	700.000	850.000
		Pagos	80.000	120.000	200.000	200.000	250.000
B	900.000	Cobros	150.000	350.000	500.000	800.000	1.600.000
		Pagos	300.000	200.000	200.000	300.000	400.000

Se pide:

- Calcule los flujos netos de caja para cada año. (Hasta 0,2 puntos)
- Calcule el plazo de recuperación o *payback* para cada uno de las alternativas de inversión. Ordénelos de acuerdo con este criterio y razone su respuesta. (Hasta 0,8 puntos)
- Considerando que la tasa de descuento es del 5%, calcule el Valor Actual Neto (VAN) para cada una de las alternativas. Explique si son viables y razone con cuál se quedaría de acuerdo con este criterio. (Hasta 0,8 puntos)
- ¿Qué alternativa recomendaría a la directora de desarrollo? Razone la respuesta. (Hasta 0,2 puntos)