

A) PRUEBA TEÓRICA (5 puntos)

Elija cinco de las diez preguntas siguientes, cada una de ellas con un valor máximo de un punto:

1. Una pareja ha gestionado una cafetería artesanal durante varios años y, con el tiempo, ha aumentado su personal a 12 empleados. Ahora están considerando abrir más locales en diferentes zonas de la ciudad, pero no están seguros de si deben continuar como autónomos o les convendría otra forma jurídica. ¿Qué forma jurídica recomendarías para este negocio en proceso de expansión? Justifica tu respuesta en función del tamaño actual y las expectativas de crecimiento del negocio
2. Menciona (0,25) y caracteriza brevemente tres perfiles de personas emprendedoras (0,25 c/u).
3. Menciona dos criterios de clasificación de los procesos productivos (0,5) y describe brevemente los tipos que describen dicho criterio (0,5)
4. Define el concepto de segmentación de mercados. Explicita dos posibles criterios de segmentación ilustrándolos con un ejemplo.
5. ¿En qué consisten los equipos de trabajo y sus sinergias?.(0,5) Menciona dos ventajas y dos inconvenientes de los equipos de trabajo (0,5)
6. Dos jóvenes han finalizado sus estudios universitarios en Ciencias Económicas y tienen un proyecto de negocio a partir de una idea innovadora. Han de presentarlo y difundirlo para captar inversores. Explica en detalle una herramienta para presentar y difundir esta idea para captar inversores.
7. Respecto a los modelos de negocio basado en la gratuidad, explica las razones que justifican su uso teniendo en cuenta que los servicios se ofrecen mayoritariamente de forma gratuita. Ofrece dos ejemplos.
8. Las empresas implementan estrategias de innovación en función de su realidad interna y su entorno. Explica en detalle dos estrategias relacionadas con la innovación y la inversión en I+D. Cita también en ejemplo en cada una de ellas.
9. Un inversor acude a tu consultoría y solicita un estudio para valorar la intensidad de la competencia y el atractivo de un sector específico. Describe brevemente la herramienta que utilizarías para el análisis y explica brevemente cómo medirías la intensidad de la competencia.
10. Explica el significado de la siguiente afirmación: “el efecto de apalancamiento financiero es positivo”.

B) PRUEBA PRÁCTICA (5 puntos)

- 1) Una empresa dedicada a la fabricación de muebles vende sus productos a un precio de 80 euros la unidad. Sus costes totales de producción (CT) para diferentes cantidades de fabricación (q) vienen dados por la siguiente tabla.

q	0	15	30	45	60	75	90	105
CT	3000	3300	3600	3900	4200	4500	4800	5100

- Calcula los costes fijos de la empresa y el coste variable unitario. (0,5 puntos)
- Calcula el umbral de rentabilidad y representa gráficamente las zonas de pérdidas y ganancias. (0,5 puntos).
- Analiza el gráfico anterior explicando las razones de la existencia de zonas de pérdidas y ganancias (0,5 puntos).
- Calcula la productividad de la empresa para 15, 45 y 75 unidades de producción. (0,5 puntos)
- ¿A qué se debe la variación en la productividad? (0,5 puntos)

- 2) Una empresa textil cuya actividad es la fabricación telas de polyester presenta a 31 de diciembre de 2024 la siguiente relación de elementos patrimoniales, valorados en miles de euros

Aportaciones no dinerarias de los propietarios	14.000
Beneficios después de intereses e impuestos obtenidos por la empresa en 2024	5.000
Polyester no procesado (materia prima)	1.300
Derecho de cobro por un préstamo a cuatro meses concedido a otra empresa	12.500
Deuda con un banco por un crédito a tres años	11.000
Deuda con un proveedor de materias primas, documentada en factura	3.500
Deuda de clientes con la empresa	7.800
Deudas con la Seguridad Social	1.200
Dinero en efectivo	3.000
Inversión a largo plazo en valores de renta fija	8.400
Letras de cambio pendientes de pago a un proveedor	4.500
Máquinas para el corte y bobinado de telas	12.400
Mobiliario de oficina	2.100
Programa informático utilizado en la planificación de la producción	4.000
Reservas constituidas por la empresa porque lo obliga la ley	5.000
Rollos de tela de polyester (Terminado)	2.400
Amortización acumulada del inmovilizado material durante varios años	4.900
Deudas con la Administración por impuestos pendientes de pago	4.800

- Elabora el Balance de Situación identificando las masas patrimoniales (1,5).
- Analiza la capacidad de la empresa de hacer frente a sus deudas calculando dos ratios de corto plazo y uno de largo plazo para tal fin (0,5).
- Utilizando los resultados del apartado anterior, analiza la situación de la empresa (0,5)