

### **Instruccions**

L'examen es presenta en un model únic estructurat en 2 blocs, un bloc corresponent a preguntes teòriques de resposta oberta i un altre bloc de problemes pràctics de caràcter competencial.

El bloc de preguntes teòriques conté 1 pregunta de resposta oberta que s'ha de respondre obligatòriament (val 2 punts), més 4 preguntes opcionals: entre les 4 preguntes opcionals, l'alumne n'haurà de triar 2 per respondre (cada una val 2 punts).

El bloc de problemes conté 2 qüestions pràctiques, de caràcter competencial, que s'han de respondre obligatòriament (cada una val 2 punts). En aquest bloc no hi ha opcions.

El temps màxim per resoldre l'examen és d'una hora i mitja (90 minuts).

Material addicional: es pot utilitzar calculadora científica bàsica, però no s'autoritza l'ús de les programables ni les que tinguin informació emmagatzemada o puguin transmetre-la.

### **Bloc teòric**

Pregunta de resposta obligatòria:

- La direcció de l'empresa: el procés administratiu

Preguntes opcionals. De les 4 preguntes següents, n'heu de respondre 2:

1. El marc jurídic de les empreses: legislació mercantil i fiscal
2. L'empresa i l'entorn empresarial
3. Màrqueting mix: la distribució
4. El patrimoni i els comptes anuals

### **Bloc de problemes pràctics**

1. Una empresa de comerç en línia ha de decidir com vol gestionar els enviaments dels productes que ven als clients finals, i té dues opcions: crear el seu propi departament de logística o subcontractar una empresa externa que faci els enviaments a domicili. El cost mensual fix de mantenir el departament de logística inclouria: el lloguer d'un magatzem per 1.000 €, el sou d'un treballador per 1.200 €, amortització d'immobilitzat per 100 € i assegurances per 50 €. El cost variable del departament seria de 4 € per cada enviament. Per altra banda, si subcontractàs una empresa externa, aquesta li cobraria 6 € per cada enviament que fes.

Es demana:

- a) Si l'empresa preveu fer un mínim de 1.500 enviaments mensuals, què li interessa més: crear el departament de logística o subcontractar el servei? Raona la resposta. (1 punt)
- b) Si l'empresa externa decideix canviar les seves condicions i ofereix cobrar 5 € per cada enviament que fa, calcula el màxim d'enviaments que s'haurien de fer al mes perquè a l'empresa li interessàs més subcontractar-la amb aquestes noves condicions i no crear el departament de logística. Raona la resposta. (1 punt)

2. L'empresa Paff, SL, presenta les següents partides patrimonials a 31 de desembre de 2025:

Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	20.000 €
Hisenda pública deutora per diferents conceptes	15.000 €
Creditors per prestació de serveis	6.000 €
Capital	60.000 €
Reserves voluntàries	8.000 €
Resultat de l'exercici (benefici)	25.000 €
Maquinària	175.000 €
Matèries primeres	25.000 €
Bancs	8.000 €
Organismes de la seguretat social creditors	3.000 €
Clients	11.000 €
Reserva legal	12.000 €
Amortització acumulada d'immobilitzat material	7.000 €
Proveïdors	55.000 €
Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	50.000 €
Utilitatge	12.000 €

Es demana:

- Calcula i interpreta les ràtios de garantia, liquiditat i autonomia financera, així com el fons de maniobra. Deixa indicats els càlculs fets. (1,6 punts)
- A la vista dels resultats obtinguts, proposaries alguna millora a la situació financera de l'empresa? Quina? (0,4 punts)