

CONVOCATÒRIA: EXTRAORDINÀRIA 2026	CONVOCATORIA: EXTRAORDINARIA 2026
ASSIGNATURA: EMPRESA I DISSENY DE MODELS DE NEGOCI	ASIGNATURA: EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO

BAREM DE L'EXAMEN: l'estudiantat ha de contestar 6 qüestions. En les qüestions 3, 4, 5 i 6 ha d'elegir entre dues opcions alternatives (en el cas de contestar les dues alternatives plantejades en cada qüestió, només es corregirà la que haja contestat en primer lloc en el quadernet). Cada qüestió val un màxim d'1 punt (total 6 punts). També ha de contestar 2 exercicis. En el segon exercici ha d'elegir entre 2 opcions alternatives (si es contesten les dues alternatives, només es corregirà la que haja contestat en primer lloc en el quadernet). Cada exercici val un màxim de 2 punts (total 4 punts). Es permet l'ús de calculadores sempre que no siguen gràfiques o programables i que no puguin realitzar càlcul simbòlic ni emmagatzemar text o fórmules en memòria.

QÜESTIONS (cadascuna val fins a 1 punt)

1. A l'hora de prendre decisions, les empreses han de tenir en consideració el macroentorn o entorn general. Classifiqueu els ítems següents segons el factor de l'anàlisi PESTEL al qual pertanyen:
 - a) La inflació.
 - b) El canvi climàtic.
 - c) La política laboral.
 - d) Els canvis en el nivell mitjà d'estudis de la població.
 - e) Les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC).
2. *Pollo Pepe* vol promocionar la venda dels seus pollastres rostits i us han contractat perquè els assessoreu en les accions a realitzar. Indiqueu quina o quines de les accions següents es considera promoció de vendes i quina o quines no. Justifiqueu la resposta:
 - a) Cupons de descompte.
 - b) Regal de creïlles fregides amb la compra del pollastre.
 - c) Fullets de publicitat en bústies.
3. En relació amb les estratègies empresarials, responeu **una de les opcions següents**:

OPCIÓ A: Una firma de venda de peces d'alta costura, molt reconeguda internacionalment, ha decidit obrir una botiga a València. Expliqueu tres factors que ha de tenir en compte per a decidir-ne la localització.

OPCIÓ B: Expliqueu en què consisteix l'estratègia competitiva de lideratge en costos.
4. Responen **una de les opcions següents**:

OPCIÓ A: Què és una estratègia d'innovació imitativa? Poseu-ne un exemple.

OPCIÓ B: Raoneu la veracitat o falsedat de les afirmacions següents sobre la societat anònima:
 - a) La responsabilitat dels seus socis respecte dels deutes de la societat és il·limitada.
 - b) El seu capital està dividit en parts iguals, anomenades participacions.
5. En relació amb els recursos financers de l'empresa, responeu **una de les opcions següents**:

OPCIÓ A: Tots els recursos financers externs són recursos aliens? Justifiqueu la resposta amb un exemple.

OPCIÓ B: Expliqueu en què consisteix l'operació financera de descompte d'efectes comercials. Classifiqueu-la segons el termini de devolució i segons es tracte de finançament propi o aliè a l'empresa.

6. Uns inversors volen començar una nova activitat econòmica i es troben en la necessitat de definir el seu model de negoci. Ajudeu-los explicant en què consisteix una de les següents opcions de model de negoci i posant-ne un exemple:

OPCIÓ A: Model de negoci *freemium*.

OPCIÓ B: Model de negoci multiplataforma.

EXERCICIS (cadascun val fins a 2 punts)

EXERCICI 1

A 31 de desembre de 2025 es disposa de la informació següent d'una empresa dedicada a la comercialització de material de papereria:

- En el magatzem disposa de material de papereria llest per a vendre valorat en 22.000 €.
- En el seu compte corrent disposa de 2.839 €.
- El local en el qual realitza la seua activitat el va adquirir l'01/10/2021 per 322.000 €; el 25 % correspon al valor del terreny i la resta, a la construcció. Té una vida útil de 35 anys. Considerem que el seu valor residual és nul.
- La reserva legal se situa en 50.200 €.
- Les aplicacions informàtiques que utilitza es van adquirir l'01/09/2024 per 1.800 €. Tenen una vida útil de 3 anys i considerem un valor residual nul.
- En aquesta mateixa data (01/09/2024) va adquirir un ordinador per 3.504 €. La seua vida útil s'estableix en 4 anys i considerem un valor residual nul.
- El capital social és de 115.000 €.
- El resultat obtingut en aquest exercici és d'uns beneficis de 43.350 €.
- Els deutes amb entitats financeres se situen en 90.000 €, que es retornaran en els pròxims 3 anys a parts iguals.
- Té factures pendents de cobrament als seus clients per import de 12.700 €.
- A data d'elaboració del balanç, els deutes amb els seus proveïdors pugen a 35.000 €.

A partir de la informació anterior, es demana:

- a) Calculeu l'amortització acumulada per a cadascun dels elements d'immobilitzat que apareixen en l'enunciat. (Fins a 0,3 punts)
- b) Elaboreu el balanç de l'empresa. (Fins a 1,7 punts)

EXERCICI 2

La Polar és una empresa que fabrica gelats cremosos i saborosos elaborats amb les millors matèries primeres. Resoleu **una de les opcions següents**:

OPCIÓ A:

La Polar vol millorar els seus processos operatius i, per a fer-ho, es planteja dos possibles projectes. El projecte A consistiria en una nova tecnologia de congelació ràpida de gelats de pal, i el projecte B es basaria en un procés d'emmagatzematge robotitzat que suporti temperatures extremadament baixes.

Els dos projectes requereixen una inversió inicial important, de manera que, per motius econòmics, l'empresa ha de prioritzar quin projecte abordaria primer.

Les dades econòmiques estan recollides en la taula següent:

	Desemborsament inicial	Flux net de caixa estimat Any 1	Flux net de caixa estimat Any 2	Flux net de caixa estimat Any 3
Projecte A Congelació ràpida de gelats de pal	500.000 €	150.000 €	210.000 €	250.000 €
Projecte B Emmagatzematge robotitzat per a temperatures extremes	300.000 €	130.000 €	150.000 €	150.000 €

La taxa de descompte que utilitza l'empresa és del 9 %. Es demana:

- Calculeu el termini de recuperació del desemborsament inicial de cada projecte (*payback*) i prioritzeu els projectes. Justifiqueu la resposta. (Fins a 0,7 punts)
- Calculeu el valor actual net (VAN) per a cada projecte i prioritzar els projectes. Justifiqueu la resposta. (Fins a 0,7 punts)
- L'empresa vol negociar el desemborsament inicial del projecte A amb el proveïdor de la tecnologia. Aplicant-hi el criteri del VAN, calculeu per a quin rang de valors de desemborsament inicial del projecte A resultaria més interessant prioritzar aquest projecte en lloc del projecte B, suposant que la resta de dades es mantenen d'acord amb la proposta inicial. (Fins a 0,6 punts)

OPCIÓ B:

La Polar decideix avaluar el seu procés productiu. A partir d'una anàlisi de costos, sap que, el mes de maig, amb 10 màquines de congelació i 20 treballadors a temps complet (180 hores/mes cadascun) va obtenir 100.000 litres de gelat, que es van vendre a 9 € el litre. Cada màquina de congelació té uns costos d'ús mensuals de 210 € i el cost per treballador és de 15 €/hora.

El mes de juliol, la direcció de l'empresa decideix augmentar la producció un 25 % de litres i, per a fer-ho, analitza dues alternatives. La primera consisteix a augmentar la plantilla en 5 treballadors a temps complet; la segona consisteix a augmentar la plantilla en 3 treballadors a temps complet i en 4 treballadors a temps parcial amb una jornada del 60 %. Les dues alternatives requereixen la utilització d'una nova màquina de congelació addicional a les 10 ja existents. Els costos d'ús de cada màquina i els costos per treballador no canvien i el preu de venda de gelat tampoc.

- Calculeu la productivitat del treball (per hora de treball) i la productivitat de la maquinària corresponent al mes de maig. Interpreteu els dos resultats. (Fins a 0,6 punts)
- Calculeu la productivitat global de l'empresa el mes de maig. Interpreteu el resultat (Fins a 0,5 punts)
- Calculeu la productivitat global el mes de juliol per a cadascuna de les alternatives de producció i indiqueu quina és la millor alternativa per a l'empresa. (Fins a 0,6 punts)
- Una vegada seleccionada la millor alternativa, la productivitat global de l'empresa entre maig i juliol millorarà o empitjorarà? Justifiqueu la resposta amb el càlcul de la variació percentual de la productivitat global entre els dos mesos. (Fins a 0,3 punts)

CONVOCATÒRIA: EXTRAORDINÀRIA 2026	CONVOCATORIA: EXTRAORDINARIA 2026
ASSIGNATURA: EMPRESA I DISSENY DE MODELS DE NEGOCI	ASIGNATURA: EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO

BAREMO DEL EXAMEN: El estudiantado contestará 6 cuestiones. En las cuestiones 3, 4, 5 y 6 elegirá entre dos opciones alternativas (en el caso de contestar las dos alternativas planteadas en cada cuestión, sólo se corregirá la que haya contestado en primer lugar en el cuadernillo). Cada cuestión vale un máximo de 1 punto (total 6 puntos). También tendrá que contestar 2 ejercicios. En el segundo ejercicio elegirá entre 2 opciones alternativas (si se contestan las dos alternativas, solo se corregirá la que haya contestado en primer lugar en el cuadernillo). Cada ejercicio vale un máximo de 2 puntos (total 4 puntos). Se permite el uso de calculadoras siempre que no sean gráficas o programables y que no puedan realizar cálculo simbólico ni almacenar texto o fórmulas en memoria.

CUESTIONES (cada una vale hasta 1 punto)

- A la hora de tomar decisiones, las empresas deben tener en consideración el macroentorno o entorno general. Clasifique los siguientes ítems según el factor del análisis PESTEL al que pertenecen:
 - La inflación.
 - El cambio climático.
 - La política laboral.
 - Los cambios en el nivel medio de estudios de la población.
 - Las tecnologías de la información y la comunicación (TIC).
- Pollo Pepe* quiere promocionar la venta de sus pollos asados y le han contratado a usted para que les asesore en las acciones a realizar. Indique cuál/es de las acciones siguientes se considera/n promoción de ventas y cuál/es no. Justifique su respuesta:
 - Cupones de descuento.
 - Regalo de patatas fritas con la compra del pollo.
 - Folletos de publicidad en buzones.
- En relación con las estrategias empresariales, responda **una de las siguientes opciones:**

OPCIÓN A: Una firma de venta de prendas de alta costura, muy reconocida a nivel internacional, ha decidido abrir una boutique en Valencia. Explique tres factores que debe tener en cuenta para decidir su localización.

OPCIÓN B: Explique en qué consiste la estrategia competitiva de liderazgo en costes.
- Responda **una de las siguientes opciones:**

OPCIÓN A: ¿Qué es una estrategia de innovación imitativa? Ponga un ejemplo.

OPCIÓN B: Razone la veracidad o falsedad de las siguientes afirmaciones sobre la sociedad anónima:
 - La responsabilidad de sus socios respecto de las deudas de la sociedad es ilimitada.
 - Su capital está dividido en partes iguales, llamadas participaciones.
- En relación con los recursos financieros de la empresa, responda **una de las siguientes opciones:**

OPCIÓN A: ¿Todos los recursos financieros externos son recursos ajenos? Justifique su respuesta con un ejemplo.

OPCIÓN B: Explique en qué consiste la operación financiera de descuento de efectos comerciales. Clasifíquela según su plazo de devolución y según se trate de financiación propia o ajena a la empresa.

6. Unos inversores desean comenzar una nueva actividad económica y se encuentran en la necesidad de definir su modelo de negocio. Ayúdeles explicando en qué consiste una de las siguientes opciones de modelo de negocio y poniendo un ejemplo del mismo:

OPCIÓN A: Modelo de negocio *freemium*.

OPCIÓN B: Modelo de negocio multiplataforma.

EJERCICIOS (cada uno vale hasta 2 puntos)

EJERCICIO 1

A 31 de diciembre de 2025 se dispone de la siguiente información de una empresa dedicada a la comercialización de material de papelería:

- En el almacén dispone de material de papelería listo para vender valorado en 22.000 €.
- En su cuenta corriente dispone de 2.839 €.
- El local en el que realiza su actividad lo adquirió el 01/10/2021 por 322.000 €, correspondiendo el 25% al valor del terreno y el resto a la construcción. Tiene una vida útil de 35 años. Consideramos que su valor residual es nulo.
- La reserva legal asciende a 50.200 €.
- Las aplicaciones informáticas que utiliza se adquirieron el 01/09/2024 por 1.800 €. Tienen una vida útil de 3 años y consideramos un valor residual nulo.
- En esa misma fecha (01/09/2024) adquirió un ordenador por 3.504 €. Su vida útil se establece en 4 años, considerando un valor residual nulo.
- El capital social asciende a 115.000 €.
- El resultado obtenido en este ejercicio es de unos beneficios de 43.350 €.
- Las deudas con entidades financieras ascienden a 90.000 €, que se devolverán en los próximos 3 años a partes iguales.
- Tiene facturas pendientes de cobro a sus clientes, por importe de 12.700 €.
- A fecha de elaboración del balance, las deudas con sus proveedores ascienden a 35.000 €.

A partir de la información anterior, se pide:

- a) Calcule la amortización acumulada para cada uno de los elementos de inmovilizado que aparecen en el enunciado. *(Hasta 0,3 puntos)*
- b) Elabore el balance de la empresa. *(Hasta 1,7 puntos)*

EJERCICIO 2

La Polar es una empresa fabricante de helados cremosos y sabrosos elaborados con las mejores materias primas. Resuelva una de las siguientes opciones:

OPCIÓN A:

La Polar quiere mejorar sus procesos operativos, para lo cual se plantea dos posibles proyectos. El proyecto A consistiría en una nueva tecnología de congelación rápida de helados de palo, y el proyecto B se basaría en un proceso de almacenamiento robotizado que soporte temperaturas extremadamente bajas.

Ambos proyectos requieren una inversión inicial importante, así que, por motivos económicos, la empresa debe priorizar qué proyecto abordar primero.

Los datos económicos se encuentran recogidos en la siguiente tabla:

	Desembolso inicial	Flujo neto de caja estimado Año 1	Flujo neto de caja estimado Año 2	Flujo neto de caja estimado Año 3
Proyecto A Congelación rápida de helados de palo	500.000 €	150.000 €	210.000 €	250.000 €
Proyecto B Almacenamiento robotizado para temperaturas extremas	300.000 €	130.000 €	150.000 €	150.000 €

La tasa de descuento que utiliza la empresa es del 9%. Se pide:

- Calcule el plazo de recuperación del desembolso inicial de cada proyecto (*payback*) y priorice los proyectos, justificando su respuesta. (Hasta 0,7 puntos)
- Calcule el Valor Actual Neto (VAN) para cada proyecto y priorice los proyectos, justificando su respuesta. (Hasta 0,7 puntos)
- La empresa quiere negociar el desembolso inicial del proyecto A con el proveedor de la tecnología. Aplicando el criterio del VAN, calcule para qué rango de valores de desembolso inicial del proyecto A, resultaría más interesante priorizar este proyecto en lugar del proyecto B, suponiendo que el resto de datos se mantienen conforme a la propuesta inicial. (Hasta 0,6 puntos)

OPCIÓN B:

La Polar decide evaluar su proceso productivo. A partir de un análisis de costes, sabe que, en el mes de mayo, con 10 máquinas de congelación y 20 trabajadores a tiempo completo (180 horas/mes cada uno) obtuvo 100.000 litros de helado, que se vendieron a 9 € el litro. Cada máquina de congelación tiene unos costes de uso mensuales de 210 € y el coste por trabajador es de 15 €/hora.

En el mes de julio la dirección de la empresa decide aumentar su producción un 25% de litros y, para ello, analiza dos alternativas. La primera consiste en aumentar la plantilla en 5 trabajadores a tiempo completo; la segunda consiste en aumentar la plantilla en 3 trabajadores a tiempo completo y en 4 trabajadores a tiempo parcial con una jornada del 60%. Las dos alternativas requieren la utilización de una nueva máquina de congelación adicional a las 10 ya existentes. Los costes de uso de cada máquina y los costes por trabajador no cambian y el precio de venta de helado tampoco.

- Calcule la productividad del trabajo (por hora de trabajo) y la productividad de la maquinaria correspondiente al mes de mayo. Interprete ambos resultados. (Hasta 0,6 puntos)
- Calcule la productividad global de la empresa en el mes de mayo. Interprete el resultado (Hasta 0,5 puntos)
- Calcule la productividad global en el mes de julio para cada una de las alternativas de producción e indique cuál es la mejor alternativa para la empresa. (Hasta 0,6 puntos)
- Una vez seleccionada la mejor alternativa, ¿la productividad global de la empresa entre mayo y julio mejorará o empeorará? Justifique su respuesta con el cálculo de la variación porcentual de la productividad global entre ambos meses. (Hasta 0,3 puntos)